

Resumen ejecutivo

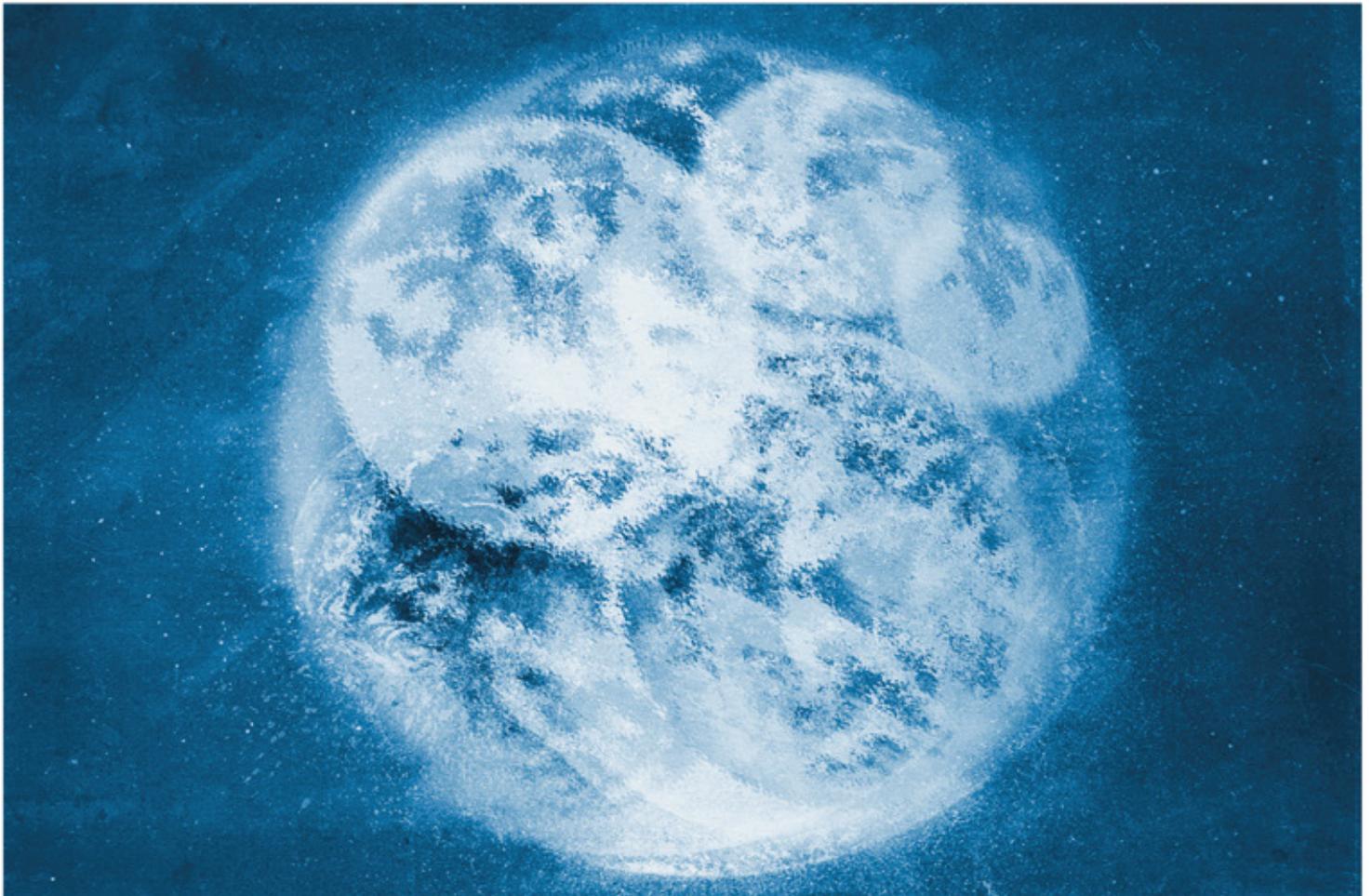
---

# Informe de Riesgos Globales 2019

## 14<sup>a</sup> edición

En alianza con Marsh & McLennan Companies y Zurich Insurance Group

---



# Resumen Ejecutivo

¿El mundo camina sonámbulo hacia una crisis? Los riesgos globales se están intensificando, pero la voluntad colectiva para hacerles frente es al parecer insuficiente. Sin embargo, las divisiones se están consolidando. El paso del mundo a una nueva fase de políticas fuertemente centradas en el Estado, como se señaló en el Informe Global de Riesgos del año pasado, continuó a lo largo de 2018. La idea de «recuperar el control», ya sea a nivel interno de los rivales políticos o externo de las organizaciones multilaterales o supranacionales, resuena en muchos países y en muchos ámbitos. La energía que se gasta ahora en consolidar o recuperar el control nacional corre el riesgo de debilitar las respuestas colectivas a los nuevos desafíos globales. Nos estamos sumergiendo cada vez más en problemas globales de los que lucharemos por salir.

Durante el 2018, los **riesgos macroeconómicos** cobraron mayor relevancia. La volatilidad de los mercados financieros aumentó y los vientos en contra de la economía global se intensificaron. La tasa de crecimiento global parece haber alcanzado su punto máximo: las últimas previsiones del Fondo Monetario Internacional (FMI) apuntan a una desaceleración gradual en los próximos años. Esto se debe principalmente a la evolución de las economías avanzadas, pero las proyecciones de una desaceleración en China, del 6,6 % en 2018 al 6,2 % este año y al 5,8 % en 2022, son motivo de preocupación. También lo es la carga de la deuda global, que es significativamente mayor que antes de la crisis financiera global, en torno al 225 % del PIB. Además, el endurecimiento de las condiciones financieras globales ha ejercido una presión especial sobre los países que acumularon pasivos denominados en dólares mientras los tipos de interés eran bajos.

Las **tensiones geopolíticas y geoeconómicas** están aumentando

entre las principales potencias del mundo. Estas tensiones representan los riesgos globales más urgentes en la actualidad. El mundo está evolucionando hacia un período de divergencia tras un período de globalización que alteró profundamente la economía política global. La reconfiguración de las relaciones entre los países profundamente integrados está llena de riesgos potenciales, y las relaciones comerciales y de inversión entre muchas de las potencias del mundo fueron difíciles durante el 2018. En este contexto, es probable que sea más difícil avanzar colectivamente en otros desafíos globales, que van desde la protección del medio ambiente hasta la respuesta a los desafíos éticos de la Cuarta Revolución Industrial. La profundización de las fisuras en el sistema internacional sugiere que pueden estar surgiendo riesgos sistémicos. Si se produjera otra crisis global, ¿se dispondría de los niveles necesarios de cooperación y apoyo? Probablemente, pero la tensión entre la globalización de la economía mundial y el creciente nacionalismo de la política mundial es un riesgo cada vez mayor.

Los **riesgos ambientales** siguen dominando los resultados de nuestra Encuesta de Percepción de Riesgos Globales (Global Risks Perception Survey, GRPS) anual. Este año, representaron tres de los cinco principales riesgos por probabilidad y cuatro por impacto. El clima extremo era el riesgo de mayor preocupación, pero nuestros encuestados están cada vez más preocupados por el fracaso de la política medioambiental: tras haber caído en la clasificación después de París, «el fracaso de la mitigación y adaptación al cambio climático» volvió a ser el número dos en términos de impacto este año. Los resultados de la inacción climática son cada vez más claros. El ritmo acelerado de la pérdida de biodiversidad es motivo de especial preocupación. La abundancia de especies ha disminuido en un 60 % desde 1970. En la cadena alimenticia humana, la pérdida de biodiversidad está afectando la salud y el desarrollo socioeconómico, con

---

<sup>1</sup> Fondo Monetario Internacional (FMI). 2018. *World Economic Outlook, octubre de 2018: Desafíos para un crecimiento constante*. Washington, DC: FMI. <https://www.imf.org/en/publications/weo>

implicaciones para el bienestar, la productividad e incluso la seguridad regional.

La tecnología sigue desempeñando una función fundamental en la configuración del panorama global de riesgos. Las preocupaciones sobre el fraude de datos y los ataques cibernéticos volvieron a ser prominentes en el GRPS, que también puso de relieve otras **vulnerabilidades tecnológicas**: alrededor de dos tercios de los encuestados esperan que los riesgos asociados con las noticias falsas y el robo de identidad aumenten en 2019, mientras que tres quintas partes dijeron lo mismo sobre la pérdida de la privacidad de las sociedades y los gobiernos. En 2018 se produjeron nuevas filtraciones masivas de datos, se revelaron nuevas debilidades de hardware y la investigación señaló los usos potenciales de la inteligencia artificial para diseñar ciberataques más potentes. El año pasado también se demostró que los ciberataques plantean riesgos para las infraestructuras críticas, lo que llevó a los países a reforzar el control de las asociaciones transfronterizas por motivos de seguridad nacional.

La importancia de los diversos cambios estructurales en curso no debe distraernos del **lado humano de los riesgos globales**. Para muchas personas, este es un mundo cada vez más ansioso, infeliz y solitario. A nivel mundial, los problemas de salud mental afectan actualmente a unos 700 millones de personas. Las complejas transformaciones sociales, tecnológicas y laborales, causan un profundo impacto en las experiencias de vida de las personas. Un tema común es el estrés psicológico relacionado con un sentimiento de falta de control frente a la incertidumbre. Estas cuestiones merecen más atención: la disminución del bienestar

psicológico y emocional es un riesgo en sí mismo, y también afecta al panorama global más amplio de los riesgos, especialmente a través de los impactos sobre la cohesión social y la política.

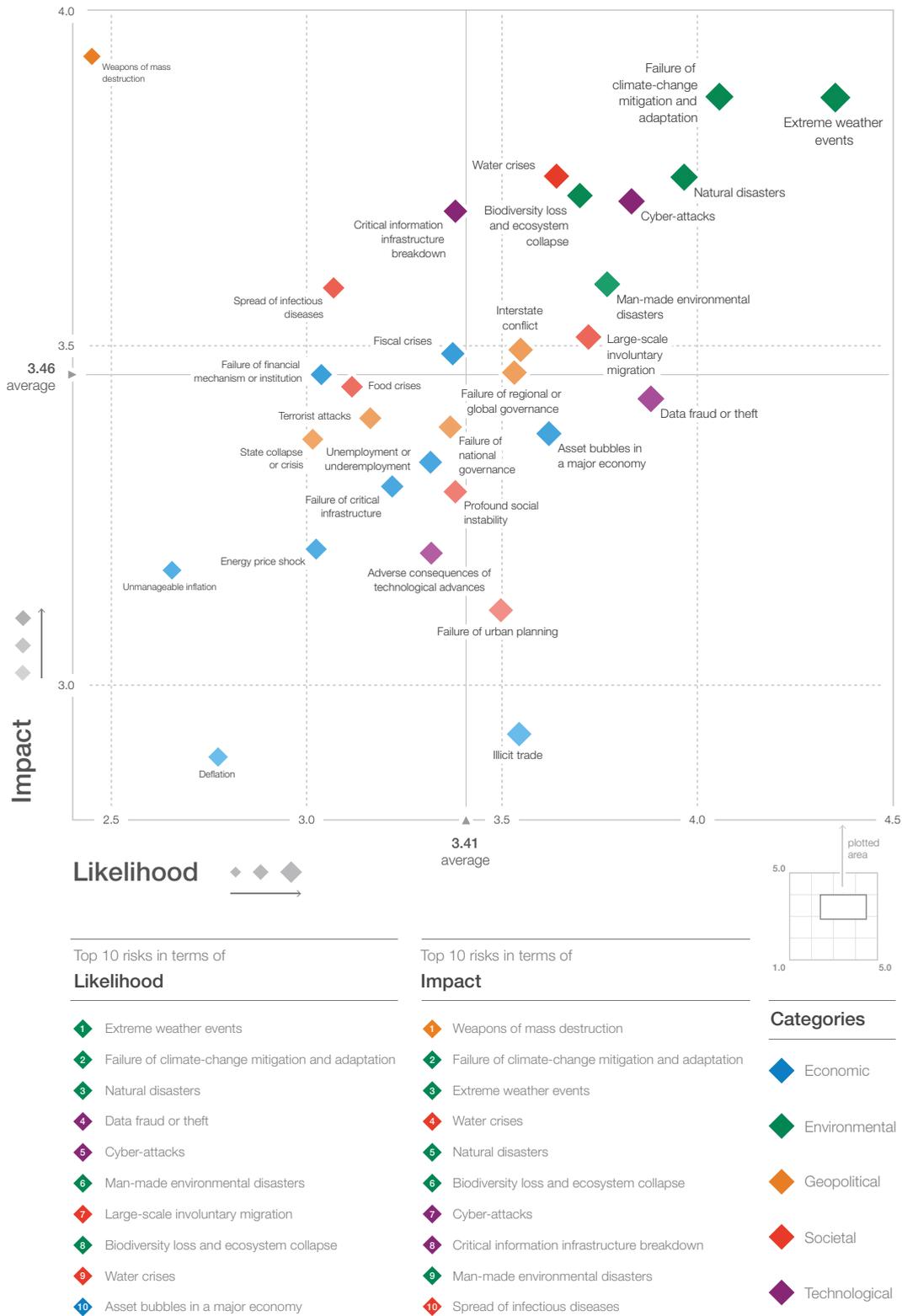
Otro conjunto de riesgos que se ven amplificados por las transformaciones globales está relacionado con los patógenos biológicos. Los cambios en nuestra forma de vida han aumentado el riesgo de que se produzca un brote devastador de forma natural, y las tecnologías emergentes están facilitando cada vez más la fabricación y liberación de nuevas **amenazas biológicas**, ya sea deliberadamente o por accidente. El mundo no está bien preparado ni siquiera para las modestas amenazas biológicas, lo que nos hace vulnerables a impactos potencialmente enormes en la vida de las personas, el bienestar de la sociedad, la actividad económica y la seguridad nacional. Las nuevas biotecnologías revolucionarias prometen avances milagrosos, pero también crean enormes desafíos de supervisión y control, como lo demuestran las afirmaciones de 2018 de que se habían creado los primeros bebés modificados genéticamente en el mundo.

El rápido crecimiento de las ciudades y los efectos continuos del cambio climático están haciendo que más personas sean vulnerables al **aumento del nivel del mar**. Se espera que dos tercios de la población mundial vivan en ciudades para el año 2050 y ya se estima que 800 millones de personas viven en más de 570 ciudades costeras vulnerables a un aumento del nivel del mar de 0,5 metros para el año 2050. En un círculo vicioso, la urbanización no sólo concentra a las personas y a las propiedades en zonas potencialmente dañadas y perturbadas, sino que también exacerba esos riesgos, por ejemplo, destruyendo las fuentes naturales de

resiliencia, como los manglares costeros, y aumentando la presión sobre las reservas de agua subterránea. La intensificación de los impactos hará que una cantidad cada vez mayor de tierra sea inhabitable. Existen tres estrategias principales para adaptarse al aumento del nivel del mar: (1) proyectos de ingeniería para mantener el agua fuera, (2) defensas basadas en la naturaleza, y (3) estrategias basadas en las personas, como el traslado de los hogares y las empresas a terrenos más seguros o la inversión en capital social para hacer que las comunidades en riesgo de inundaciones sean más resistentes.

En la sección **Future Shocks** de este año, nos centramos de nuevo en el potencial de efectos umbral que podrían desencadenar deterioros dramáticos y hacer que los riesgos en cascada cristalizaran a una velocidad vertiginosa. Cada una de las 10 crisis que presentamos es un escenario de «qué pasaría si», no una predicción, sino un recordatorio de la necesidad de pensar creativamente sobre el riesgo y de esperar lo inesperado. Entre los temas tratados este año se encuentran la criptografía cuántica, el populismo monetario, la informática emotiva y la muerte de los derechos humanos. En la sección **Risk Reassessment**, los expertos comparten sus conocimientos sobre cómo gestionar los riesgos. John Graham escribe acerca de sopesar las compensaciones entre los diferentes riesgos, y András Tilcsik y Chris Clearfield escriben acerca de cómo los gestores pueden minimizar el riesgo de fallas sistémicas en sus organizaciones. Y en la sección **Hindsight**, revisamos tres de los temas tratados en informes anteriores: seguridad alimentaria, sociedad civil e inversión en infraestructura.

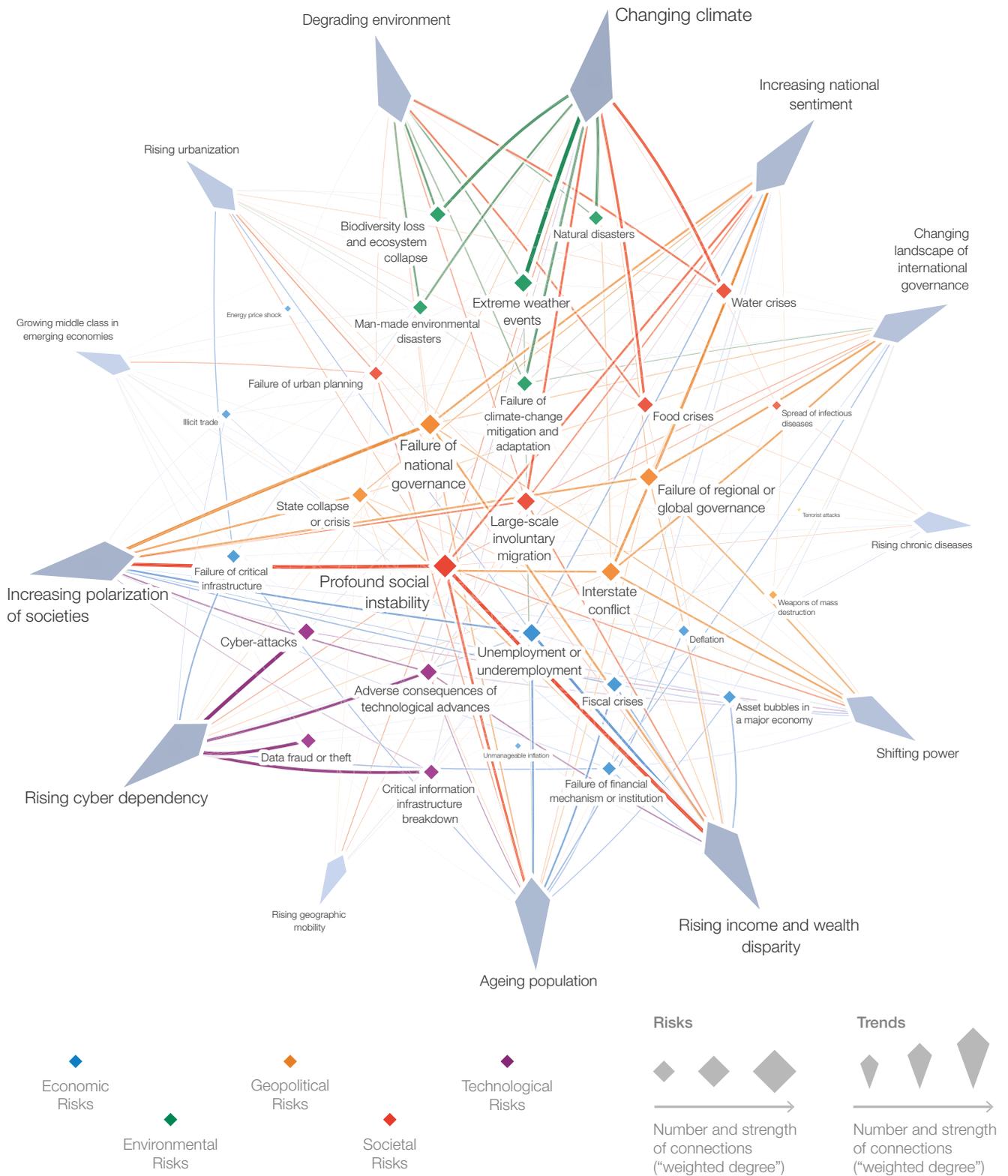
Figure I: The Global Risks Landscape 2019



Source: World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2018–2019.

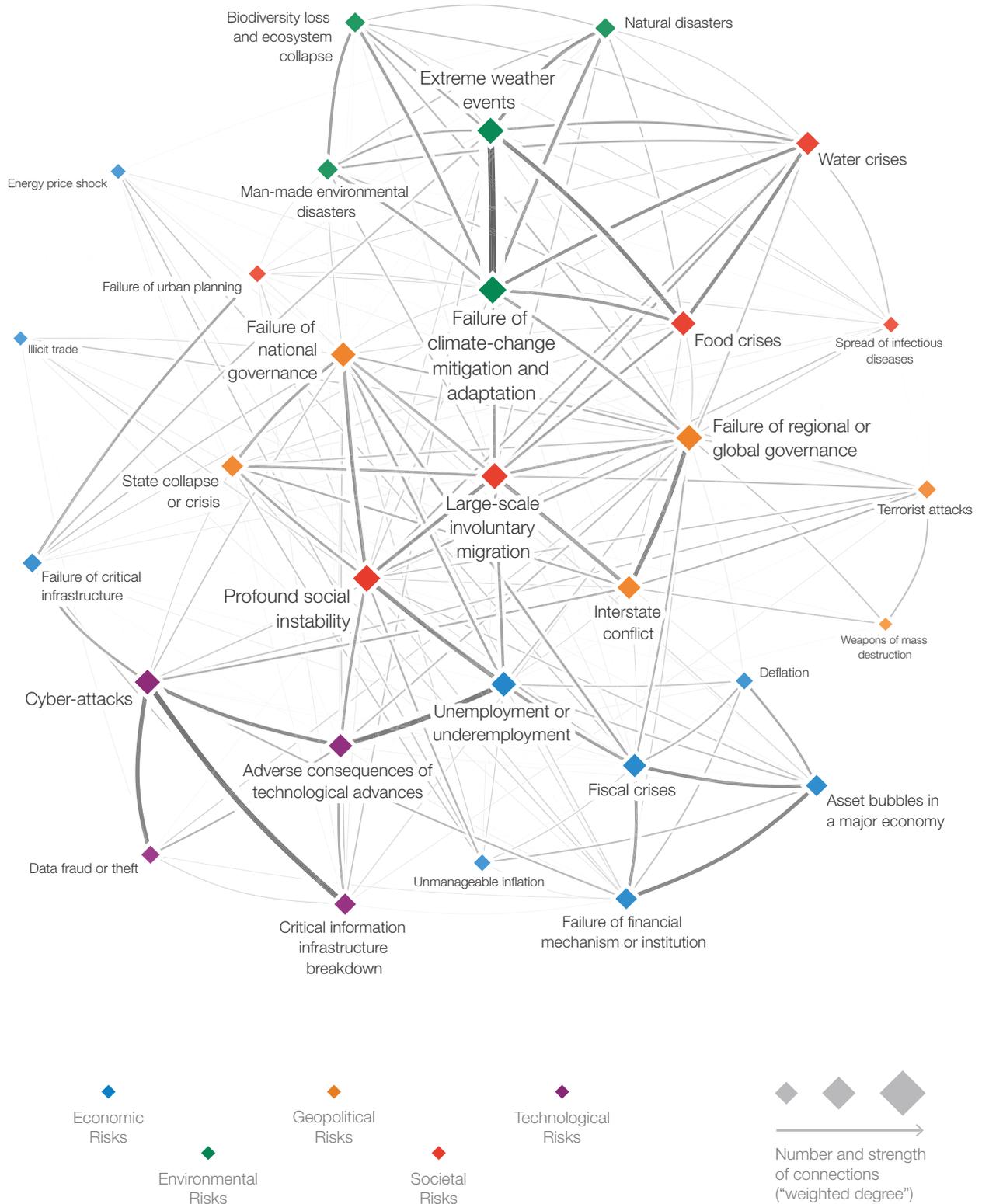
Note: Survey respondents were asked to assess the likelihood of the individual global risk on a scale of 1 to 5, 1 representing a risk that is very unlikely to happen and 5 a risk that is very likely to occur. They also assess the impact on each global risk on a scale of 1 to 5 (1: minimal impact, 2: minor impact, 3: moderate impact, 4: severe impact and 5: catastrophic impact). See Appendix B for more details. To ensure legibility, the names of the global risks are abbreviated; see Appendix A for the full name and description.

Figure II: The Risks-Trends Interconnections Map 2019



**Source:** World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2018–2019.  
**Note:** Survey respondents were asked to select the three trends that are the most important in shaping global development in the next 10 years. For each of the three trends identified, respondents were asked to select the risks that are most strongly driven by those trends. See Appendix B for more details. To ensure legibility, the names of the global risks are abbreviated; see Appendix A for the full name and description.

Figure III: The Global Risks Interconnections Map 2019



Source: World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2018–2019.

Note: Survey respondents were asked to select up to six pairs of global risks they believe to be most interconnected. See Appendix B for more details. To ensure legibility, the names of the global risks are abbreviated; see Appendix A for the full name and description.

Figure IV: The Evolving Risks Landscape, 2009 – 2019

Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Storms and cyclones	Severe income disparity	Severe income disparity	Income disparity	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Extreme weather events	Extreme weather events	Extreme weather events
2nd	Slowing Chinese economy (-6%)	Slowing Chinese economy (-6%)	Flooding	Chronic fiscal imbalances	Chronic fiscal imbalances	Extreme weather events	Extreme weather events	Extreme weather events	Large-scale involuntary migration	Natural disasters	Failure of climate-change mitigation and adaptation
3rd	Chronic disease	Chronic disease	Corruption	Rising greenhouse gas emissions	Rising greenhouse gas emissions	Unemployment and underemployment	Failure of national governance	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Major natural disasters	Cyber-attacks	Natural disasters
4th	Global governance gaps	Fiscal crises	Biodiversity loss	Cyber-attacks	Water supply crises	Climate change	State collapse or crisis	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale terrorist attacks	Data fraud or theft	Data fraud or theft
5th	Retrenchment from globalization	Global governance gaps	Climate change	Water supply crises	Mismanagement of population	Cyber-attacks	High structural unemployment or underemployment	Major natural catastrophes	Massive incident of data fraud/theft	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Cyber-attacks

Top 5 Global Risks in Terms of Impact

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Fiscal crises	Major systemic financial failure	Major systemic financial failure	Fiscal crises	Water crises	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Weapons of mass destruction	Weapons of mass destruction	Weapons of mass destruction
2nd	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Climate change	Water supply crises	Water supply crises	Climate change	Rapid and massive spread of infectious diseases	Weapons of mass destruction	Extreme weather events	Extreme weather events	Failure of climate-change mitigation and adaptation
3rd	Oil and gas price spike	Oil price spikes	Geopolitical conflict	Food shortage crises	Chronic fiscal imbalances	Water crises	Weapons of mass destruction	Water crises	Water crises	Natural disasters	Extreme weather events
4th	Chronic disease	Chronic disease	Asset price collapse	Chronic fiscal imbalances	Diffusion of weapons of mass destruction	Unemployment and underemployment	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Major natural disasters	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Water crises
5th	Fiscal crises	Fiscal crises	Extreme energy price volatility	Extreme volatility in energy and agriculture prices	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Critical infrastructure breakdown	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Severe energy price shock	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Water crises	Natural disasters

■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological

Source: World Economic Forum 2009–2019, Global Risks Reports.

Note: Global risks may not be strictly comparable across years, as definitions and the set of global risks have evolved with new issues emerging on the 10-year horizon. For example, cyberattacks, income disparity and unemployment entered the set of global risks in 2012. Some global risks were reclassified: water crises and rising income disparity were re-categorized first as societal risks and then as a trend in the 2015 and 2018 Global Risks Reports, respectively.



---

**COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD**

---

The World Economic Forum, committed to improving the state of the world, is the International Organization for Public-Private Cooperation.

The Forum engages the foremost political, business and other leaders of society to shape global, regional and industry agendas.

---

World Economic Forum  
91–93 route de la Capite  
CH-1223 Cologny/Geneva  
Switzerland

Tel.: +41 (0) 22 869 1212  
Fax: +41 (0) 22 786 2744

[contact@weforum.org](mailto:contact@weforum.org)  
[www.weforum.org](http://www.weforum.org)