

## Всемирный экономический форум

### **Доклад о глобальных рисках *Global Risks Report 2018* – пояснительная записка**

---

Доклад о глобальных рисках *Global Risks Report* за прошлый год был опубликован в период обострения глобальной неопределенности, на фоне возрастающего общественного недовольства существующей политической и экономической обстановкой. Доклад содержал призыв к «коренным изменениям рыночного капитализма» и восстановлению солидарности внутри стран и между ними. Год спустя на фоне стабилизации глобальной экономической ситуации перед мировым сообществом открываются новые возможности для развития, упускать которые нельзя: необходимость решения систематически возникающих проблем стала еще более насущной на фоне растущей неопределенности, нестабильности и уязвимости.

На сегодняшний день мы прекрасно понимаем, каким образом можно смягчить традиционные риски, которые довольно легко сдерживать и контролировать при помощи стандартных подходов к управлению рисками. Однако мы в гораздо меньшей степени осведомлены о том, как справляться со сложными рисками внутри взаимосвязанных систем, лежащих в основе нашего мира, – организаций, экономик, обществ и природы. Многие из этих систем уже начинают давать трещины: стремительный темп изменений испытывает на прочность возможности структур, обществ и человека. При лавинообразном распространении рисков внутри сложных систем опасность заключается не в нарастающем характере ущерба, а в «неуправляемом коллапсе» или резком переходе к новому положению вещей.

\*\*\*\*\*

Согласно проведенному нами опросу мнений о глобальных рисках *Global Risks Perception Survey* в последние годы **экологические** риски вызывают все бóльшую озабоченность. Эта тенденция продолжилась и в этом году, причем все пять рисков в экологической категории заняли позиции выше средних как по вероятности, так и по воздействию в горизонте

следующих 10 лет. Такие результаты неудивительны, принимая во внимание, что 2017 год охарактеризовался мощнейшими ураганами, экстремальными температурами и увеличением выбросов CO<sub>2</sub> впервые за четыре года. Мы долгое время подталкивали планету к этой грани, и теперь масштабы нанесенного ущерба становятся все более очевидными. Утрата биологического разнообразия происходит со стремительной скоростью, сельское хозяйство перегружено, а загрязнение воздуха и моря все больше ставит под угрозу благополучие человека. Тенденция некоторых государств к унилатерализму может усложнить задачу разработки и принятия долгосрочных многосторонних мер, направленных на борьбу с глобальным потеплением и разрушением мировой экологии.

Риски **кибербезопасности** также возрастают, причем как в части их вероятности, так и в контексте их потенциальной разрушительности. Количество кибератак на бизнес возросло практически вдвое за последние пять лет, а инциденты, когда-то считавшиеся исключительными, становятся все более обыденными. Возрастает и финансовый ущерб от преступлений, связанных с нарушением кибербезопасности, при этом одна из главных статей затрат в 2017 году в данном контексте пришлось на атаки с использованием программ-вымогателей, которые составили 64% от всех вредоносных электронных сообщений. В качестве примеров можно привести такие масштабные атаки, как WannaCry, заразившая 300000 компьютеров в 150 странах мира, и NotPetya, убытки от которой составили порядка 300 миллионов долларов США за один квартал для ряда подвергшихся атаке компаний. Еще одной усиливающейся тенденцией является выбор критической инфраструктуры и стратегических отраслей промышленности в качестве мишени для кибератак: это вызывает еще большие опасения в связи с тем, что при худшем сценарии злоумышленники могут вызвать отказ систем, критически важных для функционирования общества.

Ключевые **экономические** показатели говорят о том, что ситуация в мире наконец начинает стабилизироваться после глобального кризиса, разразившегося 10 лет назад, однако эти оптимистичные прогнозы отвлекают внимание от до сих пор не решенных основных проблем. Стабильности мировой экономики угрожают как старые уязвимые места, так и новые опасности, появившиеся или усилившиеся за время кризиса. К известным рискам относятся потенциально нерациональная стоимость активов на фоне рынка, характеризующегося тенденцией повышения цен, растущая задолженность (в частности, у Китая), а также продолжающаяся глобальная финансовая напряженность. В числе новых проблем – ограниченность доступных средств регулирования в случае нового кризиса, дестабилизация систем вследствие увеличивающихся масштабов автоматизации и дигитализации, а также

наращивание протекционистских и меркантилистских мер на фоне усиливающейся политики национализма и популизма.

Мировая **геополитическая** обстановка вступила в новую фазу и стала более тревожной. Правила, основанные на многостороннем подходе, устарели. Для многих стран провозглашение государства главным центром власти и законности становится все более популярной стратегией управления. В результате этого множество более мелких государств оказываются заложниками геополитических игр. На текущий момент ничто не указывает на существование норм или структур, способных повлиять на действия и решения мировых держав. Это приводит к возникновению новых рисков и неопределенностей, в числе которых возрастающая военная напряженность, экономические и коммерческие трудности и дестабилизирующие ситуацию петли обратной связи между изменяющейся глобальной обстановкой и внутренней политической ситуацией в различных странах. Международные отношения теперь развиваются по все более разнообразным сценариям. Помимо традиционного наращивания военных мощностей появляются такие факторы, как киберисточники мягкой и жесткой силы, изменившиеся торговые и инвестиционные связи, опосредованные конфликты, изменения взаимоотношений внутри союзов и потенциальные напряженные ситуации, связанные с глобальными достижениями человечества. Оценка и смягчение последствий рисков в разрезе всех этих потенциальных конфликтов потребует тщательного поиска решений и предвосхищения кризисных ситуаций как государственными, так и негосударственными субъектами.

\*\*\*\*\*

В докладе о глобальных рисках *Global Risks Report 2018* представлены три новых раздела: «Футуршоки», «Взгляд в прошлое» и «Переоценка рисков». Наша цель – расширить аналитическую часть доклада: каждый из этих элементов является призмой, сквозь которую следует смотреть на все более усложняющуюся систему глобальных рисков.

- Раздел **«Футуршоки»** содержит ряд предостережений об опасности излишней самонадеянности и напоминания о том, что риски могут становиться реальностью с невероятной скоростью. Возникновение петель обратной связи, пороговых эффектов и каскадных отказов может привести к внезапным и серьезным нарушениям в работе сложных и взаимосвязанных систем. В качестве примеров мы приводим десять таких ситуаций – от крушения демократии до стремительного развития киберконфликтов. Это не прогнозы, а лишь пища для размышления о том, какие события могли бы коренным образом изменить наш мир.

- Раздел **«Взгляд в прошлое»** посвящен анализу ранее опубликованных докладов *Global Risks Report* и позволяет проследить эволюцию самих рисков и реакций на них. Повторное рассмотрение предыдущих докладов позволяет нам оценить действия, предпринятые для смягчения рисков, и выделить риски, по сей день остающиеся актуальными и, следовательно, требующие пристального внимания. В этом году нами были глубже рассмотрены такие темы, как антибиотикорезистентность, безработица среди молодежи и «цифровые пожары» – такое название в 2013 г. мы дали феномену, схожему с тем, что сейчас принято именовать «фальшивыми новостями».
- В разделе **«Переоценка рисков»** эксперты в этой области делятся своими мыслями о роли ключевых фигур из рядов бизнеса, государственных органов и общественности в развитии нашей осведомленности о рисках. В новом докладе Роланд Куперс пишет о содействии обеспечению устойчивости сложных систем, а Мишель Вукер призывает организации уделять более пристальное внимание учету когнитивных искажений в контексте процессов управления рисками.